1С:Управление холдингом 8





Целевые области автоматизации





1C:Управление холдингом- решение класса Corporate Performance Management+



чес, Централизованное управление закупками

Экономия на масштабах Контроль и централизация закупок





Казначейство

Контроль, централизация и оптимизация денежных потоков





Бизнес-анализ и BSC

Поддержка принятия решений Стратегические факторы успеха





公

K

Функции интеграции

Снижение ТСО
в кросс-системных и распределенных
ИТ архитектурах



Управление Договорами

Финансовые и коммерческие сделки Управление процентными, валютными, кредитными рисками

KPMG





Управление корпоративными налогами

Снижение налоговых рисков на уровне холдинга



Эффективный

Бюджетирование

бюджетный контроль

Снижение ОРЕХ и САРЕХ

операций и проектов

мсфо и управленческая отчетность

Принятие инвестиционных решений

Привлечение финансирования







N



Бухгалтерский учет

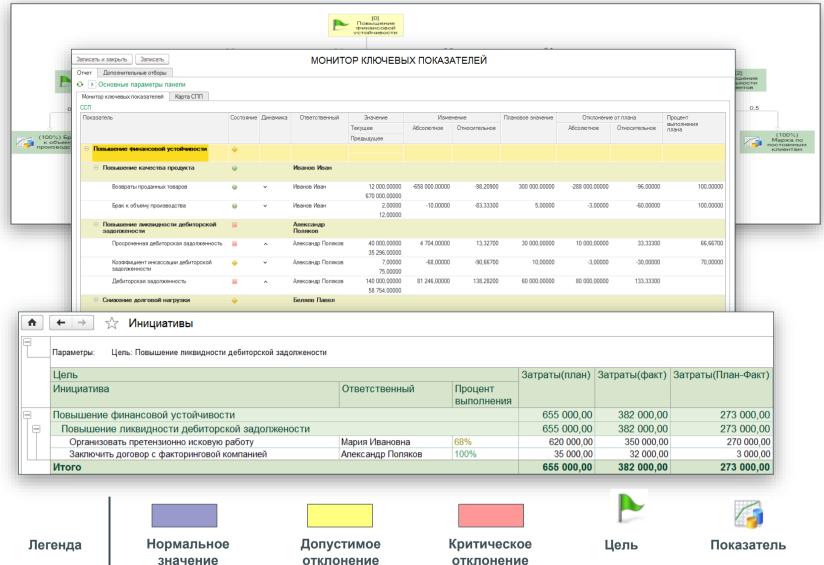
Снижение налоговых рисков на уровне предприятий



Функции СРМ (управления эффективностью корпорации)

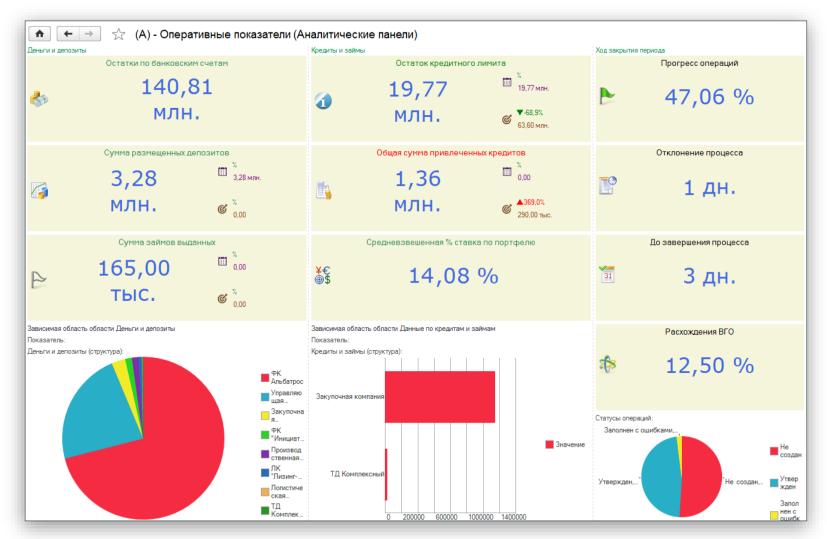


Balanced Scorecard: стратегическая карта целей, KPI, инициативы, показатели бюджетов...



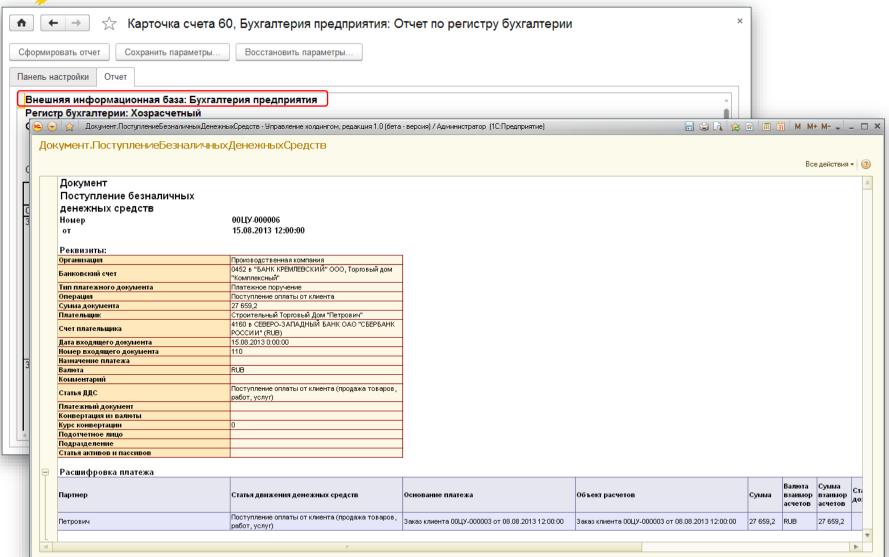


Дашборды по данным любых информационных систем холдинга



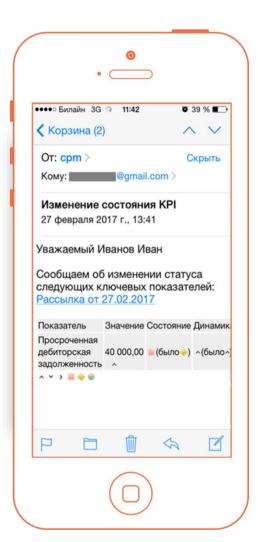


Расшифровка КРІ дашборда до документа внешней учетной системы





Информационный детокс

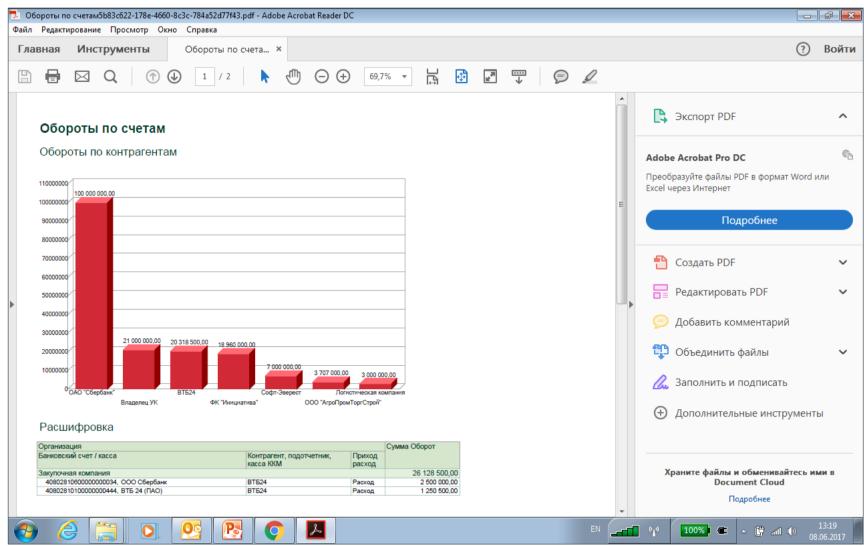


| Показатель | Значение | Состояние | Динамика |
|-----------------------------------------------------|------------|---------------------------|-----------|
| Просроченная дебиторская задолженность | 35 296,85 | • | 🤻 (было💳) |
| Коэффициент инкассации дебиторской задолженности | 8,43 | (было) | (былош) |
| Дебиторская задолженность | 156 218,89 | • | 🛕 (было💳) |
| Задолженность по кредитам и займам | 999 999,99 | 🌘 (было 🔃) | |
| Брак к объему производства | 10,62 | | 🛕 (было💳) |
| Маржа по постоянным клиентам | 47,86 | 🌑 (было 📕) | 🛕 (было💳) |
| Средняя выручка с клиента | 151 150,78 | (было) | ▼ (было■) |





Информационный детокс





Экспертная система для финансового анализа и прогноза

| Коэффициент финансирования | Π4 FS4 = Π1 +Π2 +Π3 | Показывает, какая часть деятельности предприятия финансируется за счет оборотных средств | >=1 | 3,75 | 2,80 | -0,95 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------|------|-------|
| Коэффициент финансовой устойчивости (margin of financional safety) | П3 + П4 FS5= П1 +П2 +П3 + П4 | Удельный вес источников финансирования, которые могут быть использованы долгое время, в общей сумме источников финансирования | Нормальное 0,8 – 0,9 Тревожное < 0,75 | 0,79 | 0,78 | -0,01 |

Исходя из данных таблицы 4 и применяя интегральную методику оценки финансовой устойчивости предприятия, можно сделать следующие выводы:

По абсолютным показателям финансовой устойчивости, на начало периода финансовое положение предприятия неустойчивое, сопряженное с нарушением платежеспособности. Предприятие вынуждено привлекать дополнительные источники покрытия запасов и затрат, наблюдается снижение доходности производства. Тем не менее, еще имеются возможности для восстановления равновесия за счет пополнения источников собственных средств за счет сокращения дебиторской задолженности, ускорения оборачиваемости запасов. На конец периода, финансовое положение предприятия устойчиво. Предприятие практически не нуждается в краткосрочном кредитовании. Собственные средства и приравненные к ним долгосрочные заемные средства полностью покрывают запаса и затраты. Текущие активы превышают кредиторскую задолженность.

По интегральной методике оценки финансовой устойчивости предприятия, на начало периода, организация относится к третьему классу финансовой устойчивости. В этот класс входят проблемные предприятия. Вряд ли существует угроза потери средств, но полное получение процентов, выполнение обязательств представляется сомнительным. На конец периода, организация относится ко второму классу финансовой устойчивости. В этот класс входят предприятия, демонстрирующие некоторый уровень риска по задолженности и обязательствам и обнаруживающие определенную слабость финансовых показателей и кредитоспособности. Эти организации еще не рассматриваются как рискованные.



Инструменты для бюджетирования

| ФАЙЛ | ГЛАВНАЯ ВСТАВКА РАЗМЕТКА СТРАНИЦЫ | ВСТАВКА РАЗМЕТКА СТРАНИЦЫ ФОРМУЛЫ ДАННЫЕ РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ ВИД РАЗРАБОТЧИК 1С: УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ НАГРУЗОЧНЫЙ ТЕСТ | | | | | | | | | | | | |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| едакти | прование Заполнение Анализ Анализ Настройки СД одного отчета данных ВГО данных | | | | | | | | | | | | | |
| | Интеграция | | | | | | | | | | | | | |
| R14C2 | 2 • X • fx 3ap | плата пост. | (прям.) | | | | | | | | | | | |
| | | | | _ | | _ | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| L | | | | | | | | | | | | | | |
| | Бюджет доходов и расходов | Январь | Февраль | Март | Апрель | Май | Июнь | Июль | Август | Сентябрь | Октябрь | Ноябрь | Декабрь | Итого |
| 2 | Ph. Inches in Co. | 455 000 700 | 540,000,000 | FO4 007 007 | 500 004 000 | 500.040.400 | F4.4.000.400 | 400 405 000 | 400 500 700 | F74 F75 440 | 040 004 077 | 000 400 005 | 040 400 077 | 0.007.000.044 |
| 1 | Выручка Выручка с учетом скидки | | 548 663 266 546 451 115 | 584 987 037 582 318 207 | 596 624 866 593 879 766 | 529 040 130 526 775 322 | 514 028 498 511 809 455 | 488 125 868 486 216 883 | 483 502 760 481 645 356 | 571 575 448 569 397 963 | 612 824 277 610 472 751 | 626 189 985 623 446 003 | 616 468 977 612 616 759 | 6 627 929 911 6 599 293 804 |
| • | Выручка без скидки | | 546 451 115 | 582 318 207 582 318 207 | 593 879 766 593 879 766 | 526 775 322 526 775 322 | 511 809 455 | 486 216 883 486 216 883 | 481 645 356 481 645 356 | 569 397 963 569 397 963 | 610 472 751 | 623 446 003 | 612 616 759 | 6 599 293 804 |
| 5 | Скидки | 454 264 223 | 340 431 115 | 302 316 2U/ | 292 018 166 | 526 / / 5 322 | 511 609 455 | 400 210 083 | 401 645 356 | 209 397 963 | 010 472 751 | 023 446 003 | 012 010 759 | 0 099 293 804 |
| , | Комиссионное вознаграждение | 1 634 576 | 2 212 151 | 2 668 830 | 2 745 100 | 2 264 807 | 2 219 043 | 1 908 984 | 1 857 404 | 2 177 484 | 2 351 527 | 2 743 982 | 3 852 218 | 28 636 107 |
| 3 | Прямые расходы | | | -179 866 132 | -187 079 343 | -160 140 191 | -147 855 135 | -137 361 484 | -131 511 789 | -155 387 633 | -165 543 297 | -165 048 309 | -154 844 888 | -1 880 006 73 |
| | Прямые расходы на персонал | | | -172 059 229 | -181 592 552 | -155 988 422 | -141 582 416 | -137 301 404 | -126 825 956 | -148 023 448 | -160 034 842 | -159 431 747 | -145 673 377 | -1 810 413 46 |
| | Заработная плата и бонусы сотрудников (прям.) - | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | итого | -98 256 523 | -114 469 715 | -127 916 034 | -135 418 516 | -117 647 201 | -110 343 143 | -105 633 427 | -102 484 276 | -122 736 055 | -134 369 673 | -134 642 964 | -122 931 773 | -1 426 849 30 |
| 1 | Заработная плата и бонусы сотрудников (прям.) | -98 256 523 | -114 469 715 | -127 916 034 | -135 418 516 | -117 647 201 | -110 343 143 | -105 633 427 | -102 484 276 | -122 736 055 | -134 369 673 | -134 642 964 | -122 931 773 | -1 426 849 30 |
| 2 | Зарплата перем. (прям.) | -63 487 068 | -82 751 373 | -94 828 615 | -99 939 994 | -75 986 279 | -71 549 694 | -68 166 527 | -63 263 711 | -83 578 976 | -99 535 999 | -100 209 030 | -88 582 029 | -991 879 295 |
| 3 | Зарплата по проектам пост. (прям.) | | -281 799 | -281 799 | -281 799 | -281 799 | -281 799 | -281 799 | -281 799 | -281 799 | -281 799 | -281 799 | -281 799 | -3 099 789 |
| 4 | Зарплата пост. (прям.) | -12 500 | -12 500 | -12 500 | -12 500 | -12 500 | -12 500 | -12 500 | -12 500 | -12 500 | -12 500 | -12 500 | -12 500 | -150 000 |
| 5 | Фиксированная часть | -13 573 383 | -10 305 414 | -10 427 444 | -13 145 307 | -19 859 029 | -18 883 750 | -18 147 340 | -18 616 495 | -16 294 244 | -10 805 362 | -10 873 944 | -10 802 882 | -171 734 593 |
| 5 | Услуги | -21 183 573 | -21 118 630 | -22 365 677 | -22 038 916 | -21 507 594 | -19 615 401 | -19 025 261 | -20 309 770 | -22 568 535 | -23 734 013 | -23 265 692 | -23 252 562 | -259 985 623 |
| 7 | Резерв на оплату отпусков (прям.) | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | Страховые взносы (прям.) - итого | -29 661 088 | -34 364 029 | -37 660 549 | -39 690 500 | -31 860 799 | -24 853 742 | -20 785 329 | -17 980 424 | -18 800 973 | -19 177 859 | -18 301 472 | -16 256 519 | -309 393 282 |
| 9 | Страховые взносы (прям.) | -29 661 088 | -34 364 029 | -37 660 549 | -39 690 500 | -31 860 799 | -24 853 742 | -20 785 329 | -17 980 424 | -18 800 973 | -19 177 859 | -18 301 472 | -16 256 519 | -309 393 282 |
| 0 | Страховые взносы по резерву на оплату отпусков (прям.) | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | ДМС (прям.) | -526 279 | -526 279 | -526 279 | -526 279 | -526 279 | -526 279 | -526 279 | -526 279 | -530 943 | -530 943 | -530 943 | -530 943 | -6 334 004 |
| 2 | Форма для персонала (прям.) | -2 500 000 | -5 770 909 | -5 770 909 | -5 770 909 | -5 770 909 | -5 770 909 | -5 770 909 | -5 770 909 | -5 770 909 | -5 770 909 | -5 770 909 | -5 770 909 | -65 980 000 |
| 3 | Расходные материалы | -384 292 | -970 355 | -741 886 | -608 224 | -344 759 | -393 820 | -501 014 | -743 080 | -737 394 | -516 215 | -475 769 | -734 203 | -7 151 012 |
| 4 | Товары | -3 404 197 | -4 188 225 | -4 941 521 | -4 878 566 | -3 807 009 | -3 892 710 | -4 080 458 | -3 942 753 | -4 509 646 | -4 992 240 | -5 140 794 | -6 200 538 | -53 978 656 |
| 5 | Аутсорсинг услуг по основной деятельности | | | -2 123 496 | | | -1 986 189 | | | -2 117 145 | | | -2 236 770 | -8 463 600 |
| 5 | Расходы по спецпроектам | | | | | | | | | | | | | |
| 7 | Арендная плата (спецпроекты) | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | Расходы на рекламу (спецпроекты) | | | | | | | | | | | | | |
| 9 | Расходы на оборудование (спецпроекты) | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | Расходы по презентерам (спецпроекты) | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Услуги сторонних организаций (спецпроекты) | | | | | | | | | | | | | |
| - | Валовая прибыль | | 388 188 295 | | 409 545 523 | 368 899 939 | 366 173 363 | 350 764 384 | | 416 187 815 | 447 280 980 | 461 141 676 | 461 624 089 | 4 747 923 176 |
| 3 | Рентабельность по валовой прибыли | 70 | 71 | 69 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 73 | 73 | 74 | 75 | 72 |



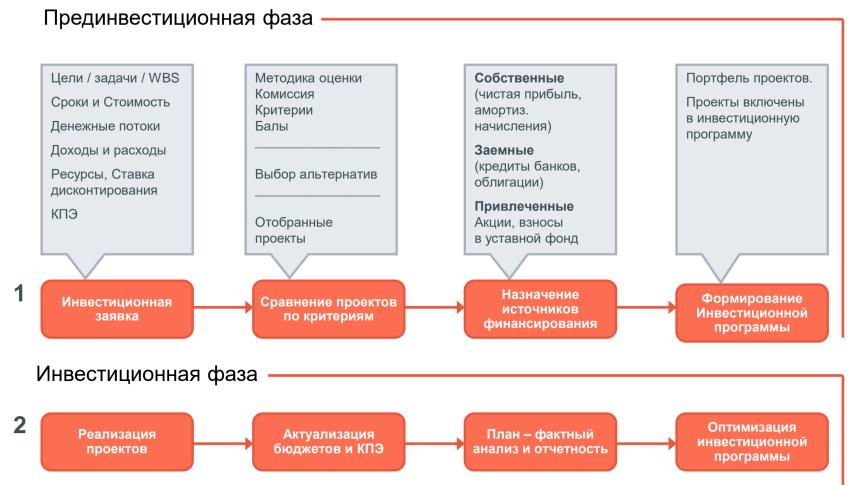
Инструменты для бюджетирования

1C:Управление холдингом удобен как Excel, но дополнительно имеет следующие возможности:

- одновременная работа множества пользователей с разделением прав доступа
- организация процесса заполнения и согласования бюджетов
- автоматизация сбора факта для план-фактного анализа
- расшифровка данных (drill-down)
- алгоритмы оптимизированы в том числе для неоптимальных бюджетных моделей
- реализован мультипоточный расчет показателей
- включает инструменты для анализа производительности бюджетных моделей

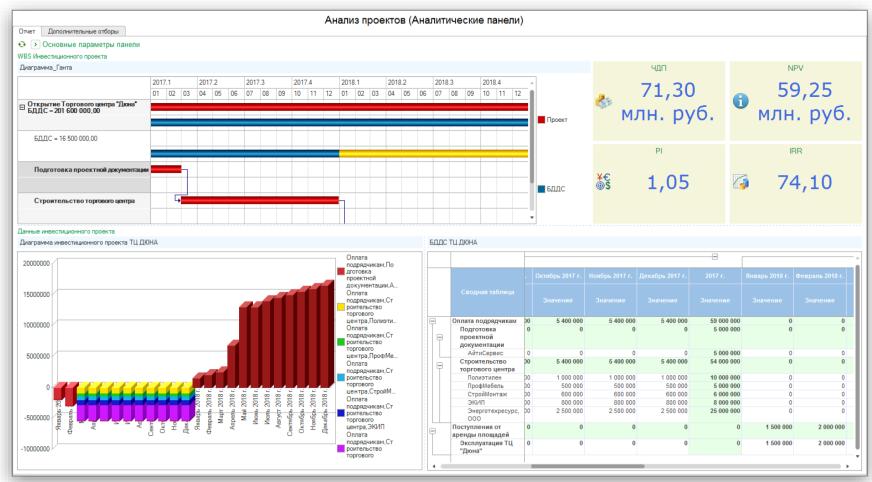


Управление инвестиционными проектами



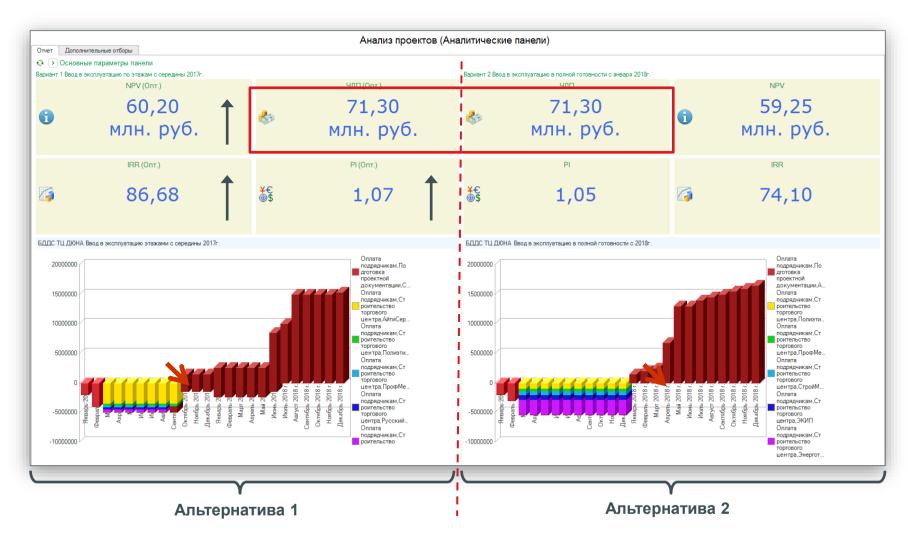


Современные инструменты ввода и визуализации данных





Оценка инвестиционных альтернатив с помощью инструмента «Аналитическая панель»

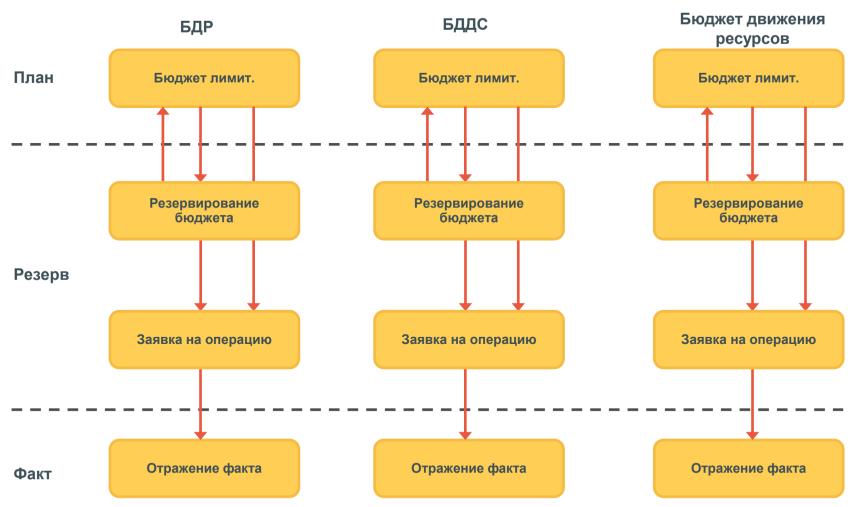




Функции контроля



Лимитирование





Фабрика платежей





Управление договорами

- Коммерческие договора
- Финансовые договора:
 - 11 финансовых инструментов
 - Калькулятор графиков
 - Ковенанты
- Управление регуляторными рисками
 - Требования 275-ФЗ (в части платежей) и 223-ФЗ
 - Валютный контроль
- Маршруты согласования и статусная схема
- Интеграция с 1С:Документооборот



Управление финансовыми рисками и оборотным капиталом

- Оценка и хеджирование валютных рисков:
 - краткосрочная оценка влияния волатильности валютных курсов на платежный календарь и денежную позицию
 - среднесрочное интервальное стресс-тестирование открытой валютной позиции
 - в качестве типовых инструментов хеджирования валютных рисков реализованы:
 - интервальная оговорка валютного контракта
 - валютный форвардный контракт
 - валютный своп

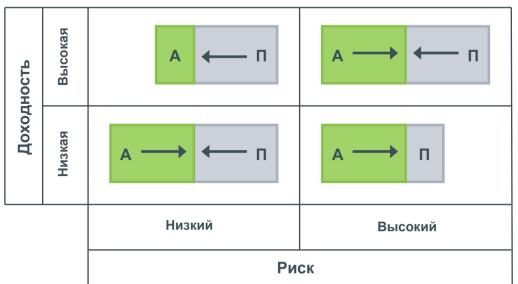


Управление финансовыми рисками и оборотным капиталом

- Оценка и хеджирование процентных рисков:
 - среднесрочное интервальное стресс-тестирование процентных рисков по плавающим ставкам
 - установка лимитов размещения и привлечения в разрезе банков и организаций группы компаний
 - отчеты по структуре, ставкам, стоимости, дюрации внешнего финансирования компании.
- Кредитные риски:
 - договора страхования, обеспечительные меры и аккредитивы
 - претензионно-исковая работа
 - факторинг
 - регламентация кредитной политики



Регламентация кредитной политики





Кого оцениваем?

- Покупатели
- Поставщики
- Банки

Что оцениваем?

- Риск
- Доходность

Политика

- Лимит задолженности
- Условия сделок

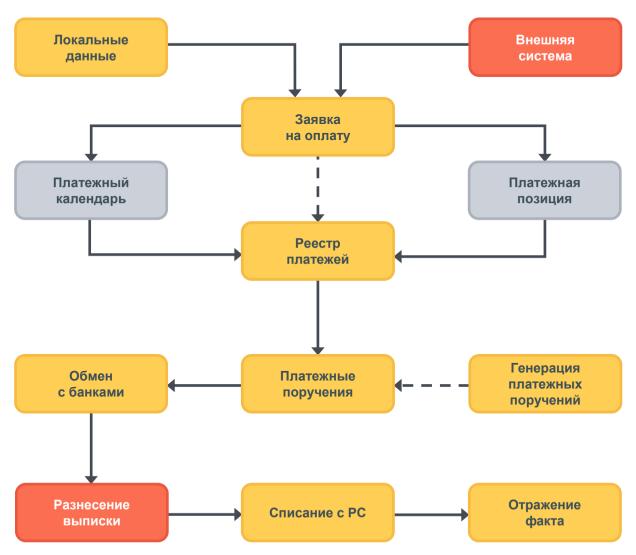


Где используем?

- В договорах
- В заявках
- В платежном календаре

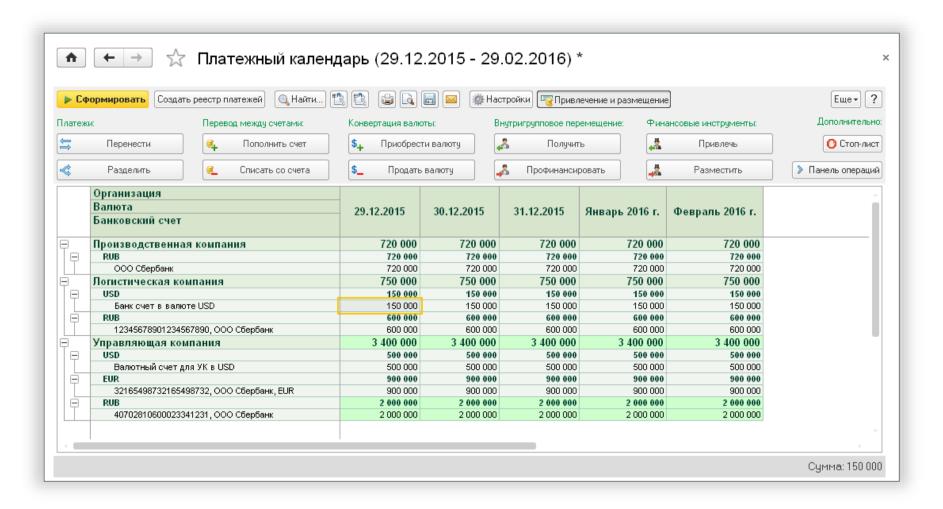


Упрощенная схема исполнения платежей





Централизованное управление остатками денежных средств



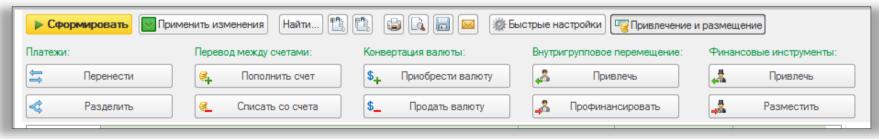


Основные особенности платежного календаря

- Отдельный слой для моделирования
 Документы в системе создаются только по окончании работы
- Различные источники данных
 Заявки, резервирование бюджета, БДДС
- **Несколько горизонтов прогнозирования одновременно** Подневный краткосрочный прогноз
 - + среднесрочный прогноз до конца месяца
 - + помесячный долгосрочный
- Вероятностный подход
 Учитывается вероятность исполнения операций в зависимости от источника и горизонта



Инструменты перераспределения, размещения и привлечения ликвидности



- Перенос заявок на другую дату или другой банковский счет
- Разделение заявок для оплаты с разных счетов или в разные даты
- Перевод собственных средств между счетами
- Конвертация валюты
- Перевод средств между организациями холдинга
- Привлечение внешнего финансирования (кредиты, займы) или размещение средств (депозиты)



Анализ казначейской функции в решениях SAP и 1C*



^{*} Анализ представляет собой экспертное мнение PwC, основанное на соответствии решений проектам PwC по внедрению систем казначейской функции в России



Централизованное управление закупками





Управление активами

Централизованное управление активами

Внеоборотные активы

- состав объектов
- местонахождение объектов
- ремонты
- страхование
- залог
- прочее

Инвестиции в организационные единицы

- форма участия в капитале
- количество акций
- учет движения инвестиций
- состав акционеров, расчет полных долей владения
- состав инвестиций



Учетные функции



Учет и отчетность

- Бухгалтерский учет на базе 1С:Бухгалтерия 8 КОРП
 - Учет, ставший отраслевым эталоном
 - Архитектурные преимущества
- Учет и отчетность МСФО
 - 15 объектов параллельной оценки (учета)
 - Учет приобретения и выбытия бизнеса
 - Элиминационные и консолидационные поправки
- Методологическая поддержка Ernst & Young
- Наиболее функциональная подсистема МСФО

















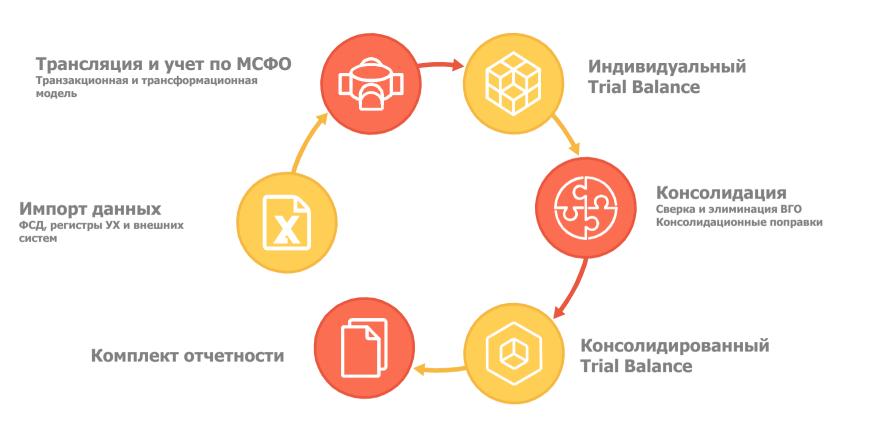








Процесс подготовки отчетности МСФО в 1С:УХ





Быстрое закрытие-основные барьеры и инструменты 1C:Управление холдингом для их преодоления

Позднее предоставление первички от ответственных структурных подразделений

Портал начислений

Высокий объем коммуникаций при сверке внутригрупповых расчетов

Портал сверки ВГО

Недостатки в контрольных процедурах

Автоматические чек-листы контроля

Большой объем корректировок, сделанных после закрытия периода МСФО в РСБУ

«Двойное закрытие»

Существенные различия в планах счетов организаций, входящих в периметр группы

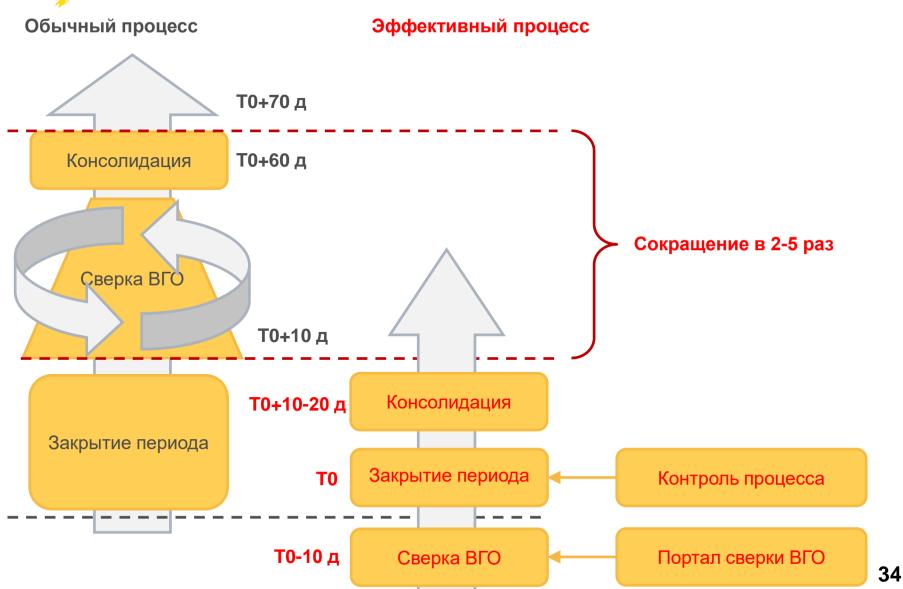
Мэппинг и корректировки

Сложность контроля процесса закрытия РСБУ во внешних учетных системах ДЗО

Дашборд закрытия

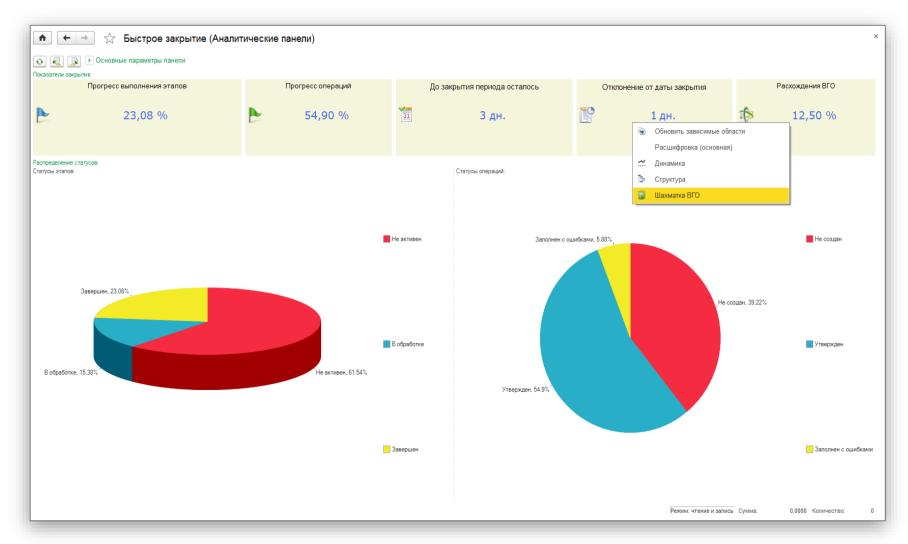


Портал сверки внутригрупповых операций



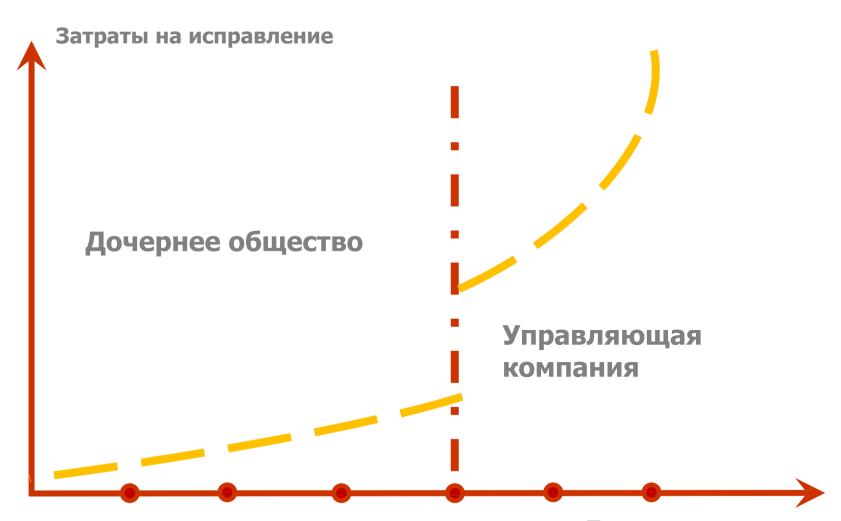


Дашборд быстрого закрытия



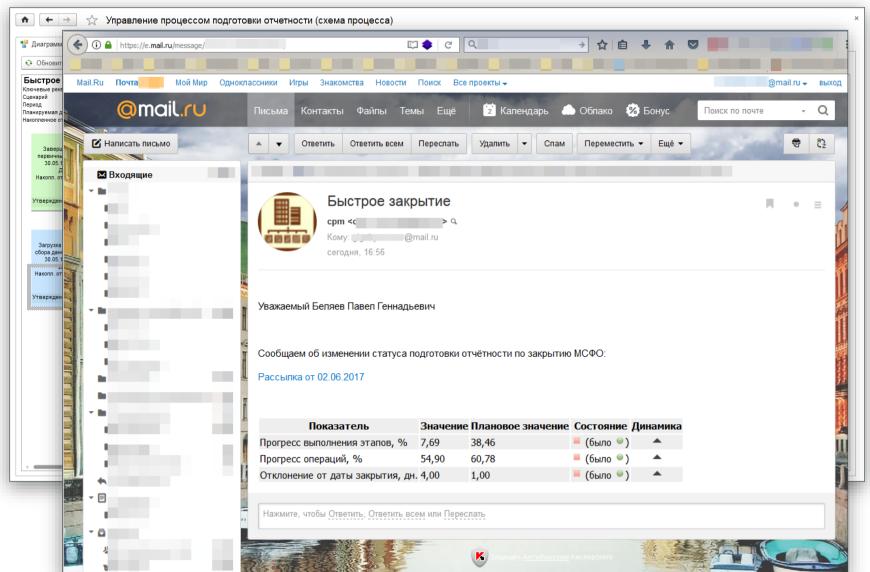


Найти ошибку в учетных данных как можно раньше!



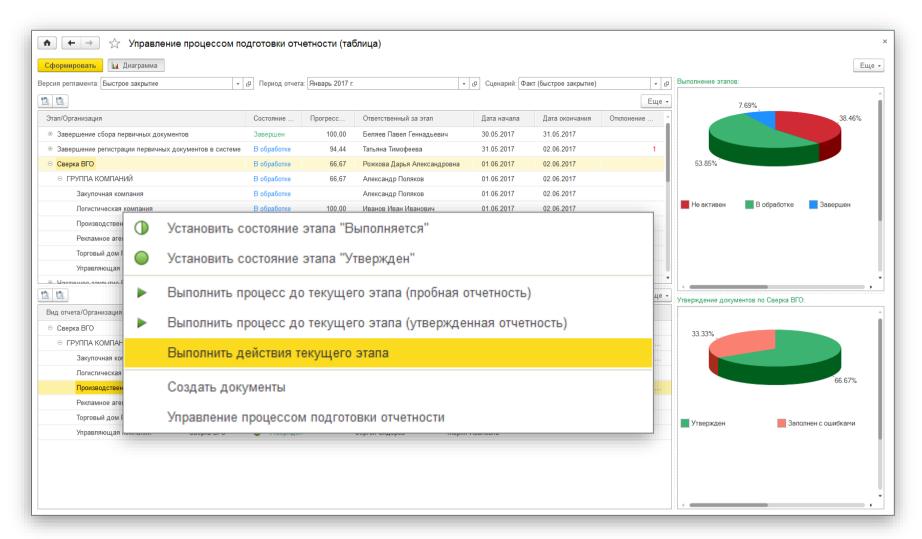


Кросс-системный процесс быстрого закрытия



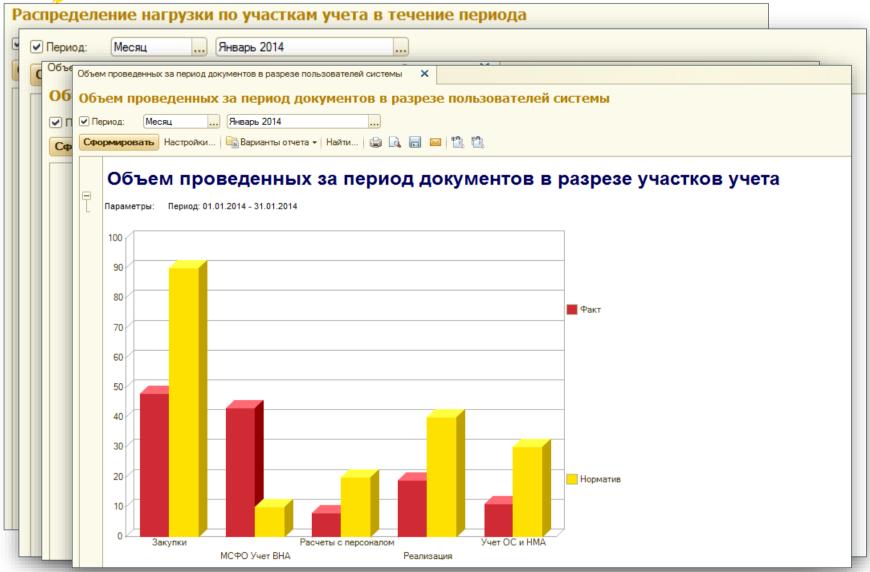


Кокпит быстрого закрытия



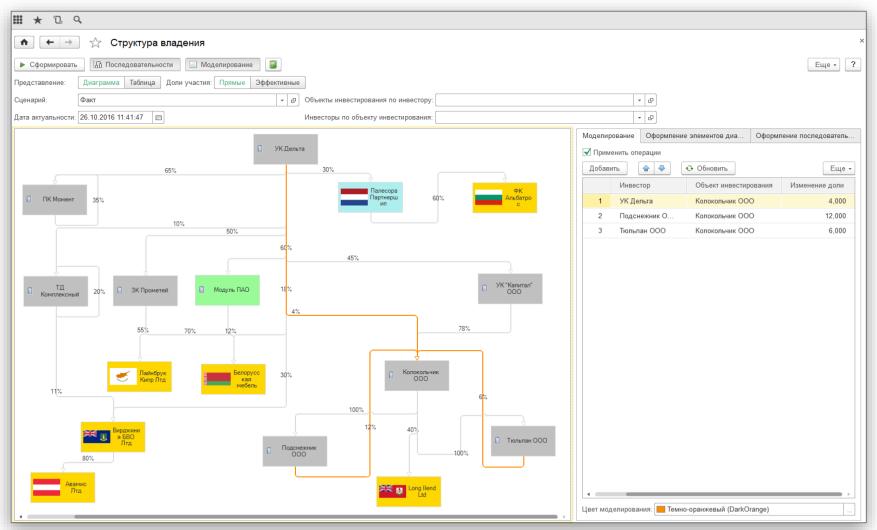


Нужен ли Вам объединенный центр обслуживания?





9 корпоративных клиентов из 10 заинтересованы в повышении эффективности налоговой функции





Учет и отчетность контролируемых иностранных компаний

1. Ввод данных о структуре владения

2. Отражение сделок приобретения – выбытия долей

3. Подготовка и отправка налоговых уведомлений

4. Формирование налоговых регистров и декларации

- А. Создание карточек иностранных организаций
- Б. Ввод «первоначальных остатков» по долям участия
- В. Формирование фактической структуры владения

- А. Моделирование
- Б. Ввод и согласование документов приобретения выбытия
- В. Проведение документов

- **А.** Формирование реестра уведомлений
- **Б.** Формирование уведомлений
- В. Отправка уведомления в ФНС
- А. Определение освобождаемых и налогооблагаемых кик
- Б. Формирование сводного аналитического регистра КИК
- В. Подготовка/ представление Листа 09 декларации



Функции интеграции

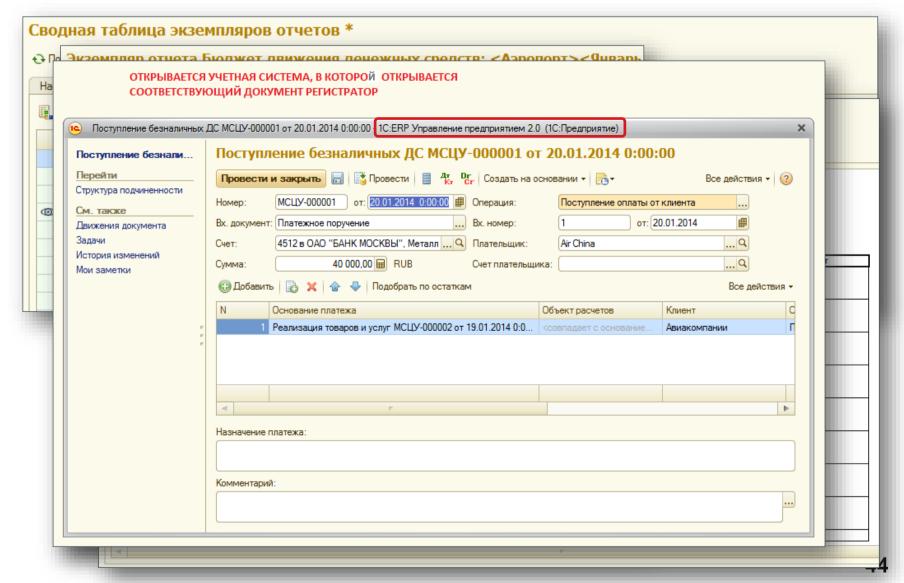


Интеграция — средство получения **«Единой версии правды»**



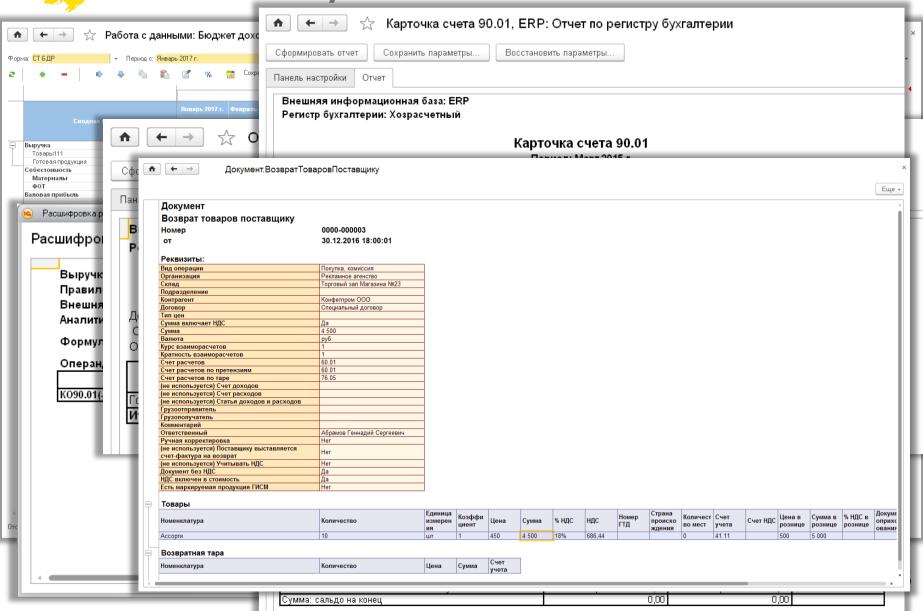


Прямое соединение и расшифровка «по требованию» до документа ВУС на платформе «1С:Предприятие 8»



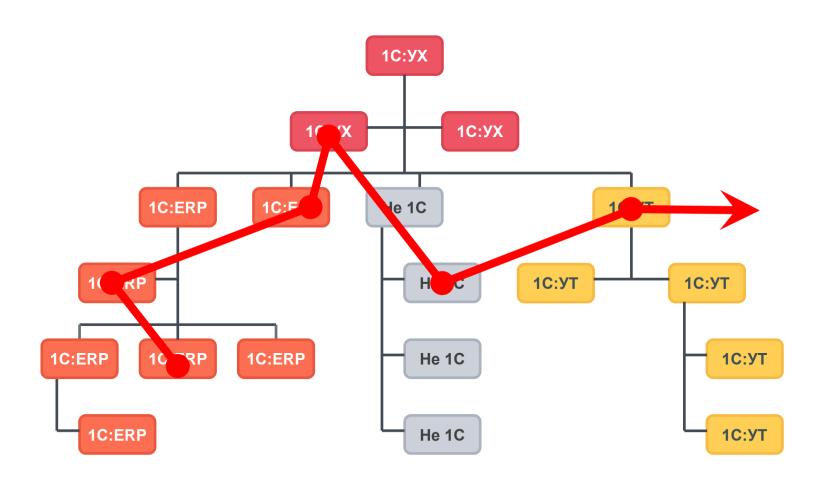
10° фирма "1с"

Интеграционные возможности: расшифровка показателей по данным внешних учетных систем



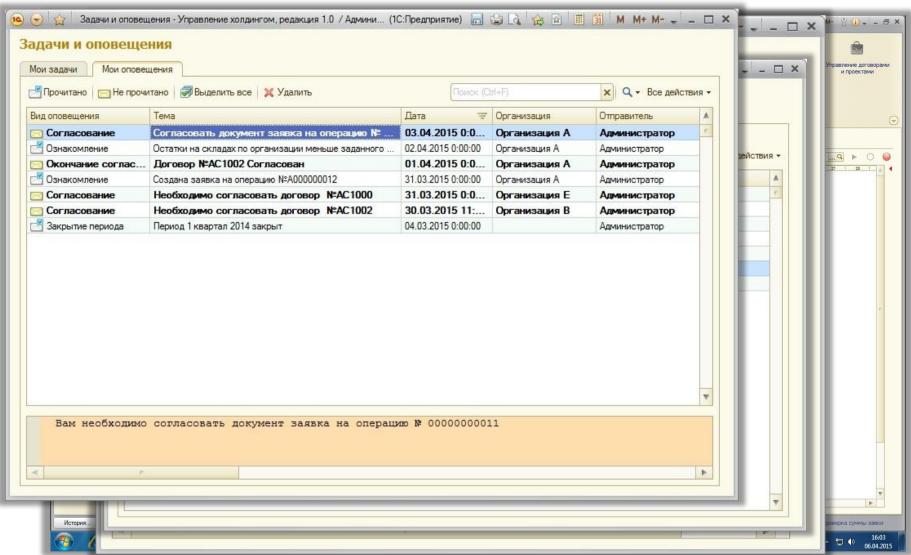


Кросс-функциональный бизнес-процесс в распределенном ИТ-ландшафте современного холдинга





Универсальные кросс-системные процессы. Пример



47



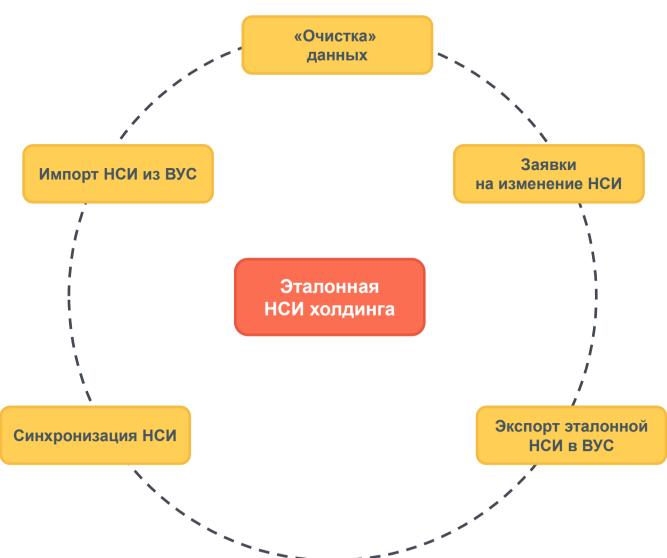
Повышение эффективности коммуникаций

- Коммуникации внутри компании
 - Маршруты согласования
 - 100+ напоминаний и оповещений
 - Согласование письмом и автосогласование
- Типовые В2В сервисы
 - Host2host 1С:ДиректБанк
 - 1С:Контрагент и 1СПАРК Риски
 - и т.д.
- В дополнение:
 - EИС (zakupki.gov.ru)
 - ЭТП «Фабрикант»
 - ISO 20022





Управление мастер-данными холдинга





Преимущества 1С:Управление холдингом



Концепция решения, сохраняющая инвестиции

- Комплекс инструментов для учета, бюджетирования, бизнес-анализа, автоматизации централизованных функций, адаптированных к требованиям российских холдингов.
- В основе программного продукта 2 стабильных решения
 - 1С:Бухгалтерия 8 КОРП без изъятий входит в УХ, что позволяет:
 - использовать проверенный функционал БУ и НУ
 - упростить переход с 1С:Бухгалтерия 8 КОРП на 1С:Управление холдингом
 - заменить штатную подсистему на отраслевую, национальную или сильно кастомизированную 1С:Бухгалтерию
 - Апробированный на 770 проектах за 7 лет функционал СРМ от 1С:Консолидация 8, существенно расширенный и дополненный. По мнению TAdviser 7 из 10 крупнейших проектов СРМ реализованы на «1С:Управление холдингом»
- 1С:Управление холдингом практически полностью параметрическое решение, что снижает совокупную стоимость владения
- Наиболее функциональное решение от 1С для управления эффективностью группы компаний



1С:Управление холдингом меняется вместе с Вашей компанией



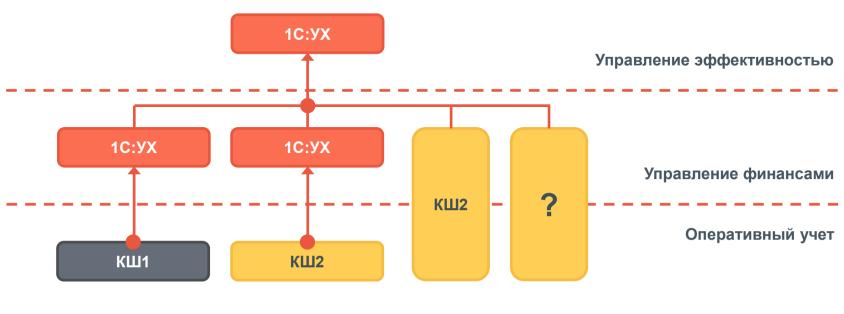


1C:Управление холдингом меняется вместе с Вашей компанией





1С:Управление холдингом меняется вместе с Вашей компанией



Бюджет, сроки проекта

- Корпоративные шаблоны для дочерних обществ на базе ERP и отраслевых решений
- Фабрика платежей
- Централизованное управление закупками
- Управление инвестиционными проектами
- Консолидированная отчетность
- Управление мастер-данными

Эффект



Внедрения 1С:Управление холдингом

- 280+ внедрений за 2,5 года присутствия на рынке
- Количество новых проектов 2016 к 2015 выросло на **51%**, за 7 месяцев 2017 отмечен рост в **90%** к 7 месяцам 2016































































Ваши вопросы присылайте на cpm@1c.ru